

**POL6524 – Politiques publiques**  
Été 2024

Horaire : mardi et jeudi, 18h à 21h, du 2 mai au 13 juin 2024

Professeur: Frédéric Mérand + Conférencier-es associé-es

Disponibilité : par courriel

Courriel : [frederic.merand@umontreal.ca](mailto:frederic.merand@umontreal.ca)

Coordinatrice : [garance.robert@umontreal.ca](mailto:garance.robert@umontreal.ca)

---

### OBJECTIFS

L'objectif de ce séminaire est de familiariser les étudiants aux aspects pratiques de l'élaboration, du changement et de la mise en œuvre des politiques publiques. Les choix de politiques publiques, ainsi que leur succès, sont façonnés par l'interaction d'acteurs, qu'il s'agisse de groupes d'intérêt, d'experts, d'administration, de citoyens ou d'élus. Cette réalité des politiques publiques est bien connue des praticiens invités à participer à ce cours. Par leurs responsabilités professionnelles, ils ont été acteurs et témoins du développement des politiques publiques à partir de postes d'observation divers. Certains sont du niveau fédéral, d'autres du niveau provincial ; certains ont été impliqués politiquement, d'autres proviennent de l'administration publique ; certains travaillent pour l'État, d'autres pour des organisations de la société civile. Le cours expose donc les étudiants à une grande variété de profils professionnels du domaine des politiques publiques.

### ENSEIGNANTS INVITÉ-ES

**Philippe Batani** Au fil de sa carrière, Philippe Batani s'est distingué par son leadership rassembleur et la qualité de ses conseils et de sa vision stratégique. Entré en fonction à la CDPQ en 2017 comme vice président, Communications et Affaires publiques, Philippe Batani y a été responsable d'un groupe comprenant plusieurs pôles d'expertise, dont le rayonnement au Québec, les communications à l'international, de même que les communications internes. Il a aussi été appelé à bâtir des relations étroites avec de nombreuses parties prenantes politiques, sociales ou environnementales, au Québec et à l'international. Avant de se joindre à la CDPQ, Philippe Batani était directeur principal au sein d'une grande agence de relations publiques québécoise, où il a exercé un rôle-conseil auprès de différentes organisations dans les secteurs de l'investissement, du commerce, de l'énergie et des infrastructures. Auparavant, il a occupé différentes fonctions de direction pour des entreprises québécoises, dont Énergir, de même que celle d'économiste au Gouvernement du Canada.

Détenteur d'une maîtrise en sciences économiques et d'un baccalauréat en politique de l'Université de Montréal, Philippe Batani est largement impliqué dans les questions de société, entre autres comme membre des conseils d'administration du Public Policy Forum et du Conseil patronal en environnement, et est membre du comité consultatif de l'Institut du Québec.

**Madeleine Bélanger Dumontier** est conseillère aux relations avec les associations en transport au ministère des Transports et de la Mobilité durable du Québec. Elle détient plus de 15 années d'expérience en gestion de projet, communications et partenariats.

**Leila Copti** est engagée depuis 20 ans dans la lutte aux changements climatiques et la réduction des inégalités. Elle a fondé COPTICOM en 2011, pour œuvrer à la diffusion des valeurs de résilience et de vivre-ensemble. Elle partage aujourd'hui son expertise avec plus de 300 clients et partenaires. Mobilisée en faveur du dialogue social et du bien commun, Leïla Copti co-fonde plusieurs regroupements influents comme TRANSIT, l'Alliance ARIANE, SWITCH, Partenariat Climat Montréal, les Dialogues pour le Climat et la Communauté de pratique en communication climatique. Elle crée et coordonne le G15+ pour favoriser la transition du Québec vers une société solidaire, prospère et verte. Elle a également coordonné les processus consultatifs sur le Plan Métropolitain d'Aménagement et de Développement de la Communauté Métropolitaine de Montréal, la Politique de mobilité durable du Gouvernement du Québec et le Plan pour une économie verte. Elle est à l'origine des campagnes de soutien à la communauté de Ristigouche, pour protéger son eau potable, et d'Anticosti, pour sa reconnaissance au Patrimoine mondial de l'UNESCO. Son engagement a été reconnu en 2018 par la ministre de l'Environnement du Canada, lors du « Sommet du leadership sur les changements climatiques : les femmes en action pour le climat ». Depuis 2021, Leïla Copti fait partie des « 100 entrepreneures au Québec qui changent le monde » selon Femmessor et a été finaliste du Prix Femmes d'Affaires du Québec dans la catégorie « Entrepreneure d'impact – Femmes en mouvement de Desjardins ».

**Marie Gendron** est présidente du conseil d'administration et présidente-directrice générale du Conseil de gestion de l'assurance parentale. Elle a été sous-ministre de la Culture et des Communications, après un passage au cœur des décisions gouvernementales en tant que secrétaire générale associée au ministère du Conseil exécutif du gouvernement du Québec. Conseillère politique au cabinet de Robert Bourassa en tout début de carrière, Marie Gendron a par la suite occupé diverses fonctions stratégiques au sein de grandes organisations privées, publiques, parapubliques et philanthropiques, de Bell Canada, à la Société Radio-Canada en passant par l'Agence métropolitaine de transports (maintenant EXO) et la Fondation Chagnon, avant de faire le saut dans le milieu municipal, au sein de la nouvelle administration de la ville de Laval. Ce solide bagage lui a valu une grande connaissance des rouages gouvernementaux et de l'incidence des politiques publiques sur différents secteurs d'activités. Marie Gendron a aussi été membre de l'Office québécois de la langue française et du CA de l'institut de cardiologie de Montréal. Elle est détentrice d'une maîtrise ès sciences de l'Université de Montréal, en science politique.

**Virginie Lasnier** Titulaire d'un doctorat en science politique de l'Université McGill (2017), Virginie Lasnier œuvre depuis 2019 dans des postes stratégiques au sein de la fonction publique du Québec, s'appuyant sur 10 ans d'expérience acquise dans la gestion de la recherche universitaire. À titre de Directrice des politiques d'immigration temporaire au MIFI depuis 2022, elle dirige une équipe dont les principaux dossiers sont au cœur de l'évolution de l'immigration au Québec. Elle a été auparavant directrice exécutive du Centre Jean Monnet Montréal (UdeM-McGill) de 2017 à 2019 et coordonnatrice du Centre d'excellence sur l'Union européenne de 2015 à 2017.

**Stéphane Van de Maele** est le chef de l'équipe chargé des relations de défense entre le Canada et les États-Unis au ministère de la Défense nationale (MDN). Avant de rejoindre ce ministère, Stéphane a travaillé comme conseiller principal auprès de l'ambassadrice du Canada pour les femmes, la paix et la sécurité au sein du département d'Affaires mondiales Canada. Il fut en charge des engagements diplomatiques du bureau avec ses homologues en Europe et en Afrique. Il a obtenu un baccalauréat en sciences politiques et une maîtrise en affaires publiques et internationales, tous deux à l'Université de Montréal.

### CALENDRIER DES SÉANCES

Tous les cours ont lieu les mardis et jeudis de 18h à 21h

Date	Intervenant-es	Remise note de synthèse
Jeudi 2 mai	Frédéric Mérand	
Mardi 7 mai	Marie Gendron	
Jeudi 9 mai	Marie Gendron	
Lundi 13 mai		Remise note de synthèse n°1, à remettre <b>lundi 13 mai, 23h59</b>
Mardi 14 mai	Madeleine Bélanger Dumontier	
Jeudi 16 mai	Philippe Batani	
Mardi 21 mai	Philippe Batani	
Mercredi 22 mai		Remise note de synthèse n°2, à remettre le <b>mercredi 22 mai, 23h59</b>
Jeudi 23 mai	Leila Copti	
Mardi 28 mai	Leila Copti	
Mercredi 29 mai		Remise note de synthèse n°3, à remettre <b>mercredi 29 mai, 23h59</b>
Jeudi 30 mai	Stéphane Van de Maele	
Mardi 4 juin	Stéphane Van de Maele	
Jeudi 6 juin	Virginie Lasnier	
Mardi 11 juin	Virginie Lasnier	
Mercredi 12 juin		Remise note de synthèse n°4, à remettre <b>mercredi 12 juin, 23h59</b>
Jeudi 13 juin	Frédéric Mérand	Visite à Ottawa (toute la journée)

## ÉVALUATION

- Participation (20% de la note)

La participation est évaluée en fonction de votre présence en classe. Si vous êtes absent, vous perdez des points rapidement : 2 points première absence, 4 points deuxième absence, 6 points troisième absence (à moins d'une absence motivée pour des raisons médicales ou de forces majeures).

- Quatre notes de synthèse (80% de la note)

Les notes de synthèse sont d'une longueur maximale de 2500 à 3000 mots. Au début de sa première séance, chacun des enseignants responsables des notes de synthèse (voir calendrier) expliquera ses attentes quant au contenu et à la structure. Chacune des notes de synthèse sera corrigée selon le barème suivant :

Critères de correction de la note synthèse	% de la note finale	Commentaires de l'évaluateur	Note
La note répond-t-elle aux attentes présentées en classe?	50%		
Est-ce que la note repose sur une recherche ou une démarche de qualité?	25%		
Qualité de la rédaction	25%		
Total sur 100			

## PLAN DE COURS

*L'ensemble des lectures sera disponible sur StudiUM, ou accessibles via les liens ci-dessous.*

### **Jeudi 2 mai** : Introduction, par **Frédéric Mérand**

- Présentation du cours et des intervenant.e.s
- Conférence de Thomas Mulcair : « Un avenir plus juste pour un monde en péril »

### **Mardi 7 mai**

Au cœur du processus d'élaboration des politiques publiques au Québec: la jonction politico-administrative, par **Marie Gendron**

*Première partie : Politique versus administratif : rôle et processus*

#### **Lectures**

1. Mehiriz, Kaddour, Turgeon, Jean et Charland, Gilbert. 2017. « Les politiques publiques et leur analyse ». Dans Nelson Michaud Dir. *Secrets d'états? Les principes qui guident l'administration publique et ses enjeux contemporains*. 2ième édition. Québec : Presses de l'Université du Québec : p.327 à 360
2. Sarra-Bourret, Michel. 2015. *Louis Bernard : entretiens*. Montréal : Les éditions Boréal (Trajectoires). P. 197 à 216.
3. Morin, Claude. 2017. « L'interaction politiciens-administrateurs». Dans Nelson Michaud Dir. *Secrets d'états? Les principes qui guident l'administration publique et ses enjeux contemporains*. 2ième édition. Québec : Presses de l'Université du Québec : p.615 à 635.

#### **Étude de cas (pour exercice en classe)**

1. Corriveau, Jeanne. 2011. « Métro de Montréal: feu vert à Bombardier-Alstom. » Le Devoir. Dans la section Politique, Montréal, 2010. <https://www.ledevoir.com/politique/montreal/297508/metro-de-montreal-feu-vert-a-bombardier-alstom>
2. Corriveau, Jeanne et Marco Bélair-Cirino. 2010. « Saga du métro: épilogue à La Pocatière ? » Le Devoir. Dans la section Politique, Montréal, 2010. <https://www.ledevoir.com/politique/montreal/297503/saga-du-metro-epilogue-a-la-pocatiere>
3. La Presse Canadienne. 2018. « Métro de Montréal: Couillard laisse miroiter une loi pour Bombardier. » Les affaires. <https://www.lesaffaires.com/secteurs-d-activite/transport/metro-de-montreal-couillard-laisse-miroiter-une-loi-pour-bombardier/601888>

4. Gagnon, Marc-André. 2018. « Contrat avec Bombardier pour le métro de Montréal : Québec prêt à aller de l'avant sans Ottawa. » Actualité Elections, Le Journal de Québec, 2018. <https://www.journaldequebec.com/2018/08/29/contrat-avec-bombardier-pour-le-metro-de-montreal--quebec-pret-a-aller-de-lavant-sans-ottawa>
5. Assemblée Nationale du Québec. 2018. « Journal des débats de l'Assemblée nationale. Version finale. » 41e législature, 1re session, 2018. v. 44, no. 345. [http://www.assnat.qc.ca/fr/travaux-parlementaires/assemblee-nationale/41-1/journal-debats/20180605/222361.html#\\_Toc516067539-la-pocatiere.aspx](http://www.assnat.qc.ca/fr/travaux-parlementaires/assemblee-nationale/41-1/journal-debats/20180605/222361.html#_Toc516067539-la-pocatiere.aspx)  
<https://www.transports.gouv.qc.ca/fr/salle-de-presse/nouvelles/Pages/projet-loi-voitures-metro-la-pocatiere.aspx>

### Jeudi 9 mai

- **18h00-19h30 : Séance exceptionnelle « La politique en 2024 ».** Table-ronde animée par **Véronique Hivon**, ex-ministre et professeure invitée, avec trois femmes politiques diplômées de science politique : **Catherine Fournier**, **Alia Hassan-Cournol** et **Elsie Lefebvre**.
- **19h00-21h00 :** Au cœur du processus d'élaboration des politiques publiques au Québec: la jonction politico-administrative, par **Marie Gendron**

*Deuxième partie : La décision gouvernementale : point de jonction, le conseil exécutif et les organismes centraux*

### **Lectures :**

1. Bernier, Luc et Fortier, André. 2014. «Les organismes centraux ». Dans Alain-G. Gagnon Dir. *La politique québécoise et canadienne : une approche pluraliste*. Québec : Presses de l'Université du Québec : p. 239 à 255.
2. Charland, Gilbert. 2017. « Le rôle du premier ministre dans notre système de gouvernement ». Dans Nelson Michaud Dir. *Secrets d'états? Les principes qui guident l'administration publique et ses enjeux contemporains*. 2ième édition. Québec : Presses de l'Université du Québec : p.261 à 283.
3. Les comités ministériels ; Secrétariat des comités ministériels, Conseil exécutif, novembre 2018
4. Schéma décisionnel au gouvernement du Québec, Conseil exécutif, novembre 2018

### Étude de cas (pour exercice en classe)

1. Gouvernement du Québec, Mémoire au Conseil des ministres - Projet de loi resserrant l'encadrement du cannabis. Lionel Carmant, novembre 2022.
2. Ministère du Conseil exécutif gabarit pour analyse de mémoires.
3. Chapados, Maude, François Gagnon, Geneviève Lapointe, Sébastien Tessier, Nicole April, Richard Fachehoun, et Onil Samuel. 2016. « Légalisation du cannabis à des fins non médicales : pour une régulation favorable à la santé publique. » INSPQ - Institut National de Santé Publique du Québec.

[https://www.inspq.qc.ca/sites/default/files/publications/2193\\_legalisation\\_cannabis\\_fi ns\\_non\\_medicales.pdf](https://www.inspq.qc.ca/sites/default/files/publications/2193_legalisation_cannabis_fi ns_non_medicales.pdf)

4. Féthière, Christelle, Joëlle Courtemanche-Brochu, et François Gagnon. 2016. « Forum Québec d'experts sur l'encadrement du cannabis au Québec. Le cannabis et l'opinion publique. » Ensemble, on fait avancer le Québec. ASPQ - Association pour la Santé Publique du Québec. (voir StudiUM)
5. La Presse Canadienne. 2018. « Québec adopte son projet de loi sur l'encadrement du cannabis, sans le PQ ni la CAQ. » CBC, Radio-Canada. Info, 2018. <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1106501/cannabis-projet-loi-quebec-caq-pq>
6. Breton, Brigitte. 2019. « Cannabis : pro-18 contre pro-21. » Le Soleil. La Tribune, 2019. <https://www.latribune.ca/chroniques/brigitte-breton/cannabis-pro-18-contre-pro-21-2f00b14bbb607b4c3487db04b148232b>

### Consignes note de synthèse n° 1

**1500-2000 mots maximum – À remettre le lundi 13 mai, 23h59**

Analyse d'un projet de loi (le gabarit est disponible sur Studium), discuté en classe, qui fera l'objet de l'évaluation. Plus de détails seront donnés lors de la première séance.

### Mardi 14 mai

Coopération technique et transfert des connaissances en transports, par **Madeleine Bélanger Dumontier**

#### Lectures

1. Ancrage historique et évolution du courtage de connaissances. Dagenais, C.; and Ziam, S. Revue francophone de recherche sur le transfert et l'utilisation des connaissances, 7(3). October 2023. Number: 3 <https://revue-tuc.ca/index.php/accueil/article/view/38>
2. Organigramme du ministère des Transports et de la Mobilité durable : <https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/transports/organigramme.pdf>
3. Plan stratégique MTMD 2023-2027 : [https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/transports/ministere-des-transports/publications-amd/plan-strategique/Plan\\_strategique\\_2023-2027.pdf](https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/transports/ministere-des-transports/publications-amd/plan-strategique/Plan_strategique_2023-2027.pdf)
4. Association mondiale de la route, vidéo « Qu'est-ce que PIARC ? » : <https://www.piarc.org/fr/PIARC-Association-Routes-Transport-Routier/PIARC-Qui-Sommes-Nous>
5. Vidéo commémoratif du 50e anniversaire d'adhésion du Québec à PIARC : <https://www.youtube.com/watch?v=cUKGdK81LL8>

### Jeudi 16 mai

Développement des infrastructures majeures : perspectives, stratégies, actions (partie 1), par **Philippe Batani**

- Perspectives et besoins en infrastructures
- Risques et freins liés au développement des infrastructures
- Stratégies et actions de positionnement et communication sur les projets

### **Lectures**

1. OECD (2017), *Getting Infrastructure Right: A framework for better governance*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264272453-en>. Pp.9-38. Voir : [ici](#)
2. Kon Shing Kenneth Chung, Pernille Eskerod, Anna Lund Jepsen, Jingbo Zhang, “Response strategies for community stakeholder engagement on social media: A case study of a large infrastructure project,” *International Journal of Project Management*, Volume 41, Issue 5, 2023, 102495, ISSN 0263-7863, <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2023.102495>
3. Ika, L., Saint-Macary, J. & Bandé, A. (2020). Quatre questions pour rallier les parties prenantes à la gestion d’un projet. *Revue Organisations & territoires*, 29(3), 133–143. <https://doi.org/10.1522/revueot.v29n3.1208>

### **Mardi 21 mai**

Développement des infrastructures majeures : perspectives, stratégies, actions (partie 2) par **Philippe Batani**

### **Consignes note de synthèse n°2**

**1500-2000 mots maximum.** Times New Roman, 12, interligne double. – **À remettre le Mercredi 22 mai, 23h59**

Remise d’un document d’analyse et de recommandations relatif à un projet d’infrastructure ayant fait l’objet d’une communication publique. Plus de détails seront donnés lors de la première séance.

### **Jeudi 23 mai**

Consortium et alliances objectives au sein de la société civile comme outil d’influence des politiques publiques : le cas de TRANSIT, l’Alliance pour le financement des transports collectifs au Québec et le G15+, par **Leïla Copti**

Lectures :

1. TRANSIT. (2017). « Le Québec est prêt – mémoire de l’alliance TRANSIT ». En ligne : [http://www.transitquebec.org/wp-content/uploads/2017/08/m%C3%A9moire-TRANSIT-PMD2018-30\\_15082017.pdf](http://www.transitquebec.org/wp-content/uploads/2017/08/m%C3%A9moire-TRANSIT-PMD2018-30_15082017.pdf)
2. SWITCH. 2016. « Vers Une Société Décarbonisée - Au Tour Du Secteur Des Transports de Faire Sa Part Dans La Lutte Aux Changements Climatiques. ». EN ligne : <http://allianceswitch.ca/publications-switch/%0Ahttp://allianceswitch.ca>



3. Conseil du patronat du Québec. 2017. « La contribution du transport des marchandises à la prospérité du Québec ». p. 1 à 13. En ligne : <https://www.cpq.qc.ca/wp-content/uploads/2017/03/etude4prosperte130317.pdf>
4. G15plus : Pour une relance solidaire, prospère et verte au Québec. 2020. Site web. <https://www.g15plus.quebec/>
5. G15plus: Les indicateurs de bien-être du Québec.2022. Site web. <https://indicateurs.quebec>

### **Mardi 28 mai**

Politique municipale et provinciale : le cas de la reconnaissance de Ristigouche comme symbole du devoir des municipalités de protéger l'environnement et leurs sources d'eau potable, par **Leïla Copti**

#### **Lectures :**

1. La Presse gauche. 2014. Lancement de la campagne Solidarité Ristigouche. En ligne <https://www.pressegauche.org/Solidarite-Ristigouche-Lancement-d-une-campagne-de-financement-pour-contrer-la>
2. Copticom. À une semaine du procès intenté par la pétrolière GASTEM, la municipalité de Ristigouche doit encore amasser plus de 69 000\$. En ligne : <https://copticom.ca/une-semaine-du-proces-intente-par-la-petroliere-gastem-la-municipalite-de-ristigouche-doit-encore-amasser-plus-de-80-000/>
3. Agence QMI. 2018. « Les entreprises pétrolières ne peuvent agir « de manière cavalière » dans TVA Nouvelles. En ligne. <http://www.tvanouvelles.ca/2018/03/01/les-entreprises-petrolieres-ne-peuvent-agir-de-maniere-cavaliere>
4. Copticom. Réaction de presse – Victoire et Soulagement! La municipalité de Ristigouche gagne son procès devant la pétrolière GASTEM. En ligne <https://copticom.ca/reaction-de-presse-victoire-et-soulagement-la-municipalite-de-ristigouche-gagne-son-proces-devant-la-petroliere-gastem/>
5. Page Facebook : Solidarité Ristigouche : <https://www.facebook.com/solidariteristigouche/>
6. Radio-Canada. 2023. 5 ans plus tard, Ristigouche Partie Sud-Est revient sur sa victoire: <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1960664/poursuite-forage-petrolier-source-eau-potable-gastem-ristigouche>

### **Consignes note de synthèse n°3**

À venir, à remettre le mercredi 29 mai, 23h59
---

### **Jeudi 30 mai**

Politique publique de défense : Son rôle et son évolution, par **Stéphane Van de Maele**

#### **Lectures**

1. Defense Policy “Walmart Style” - <https://www.jstor.org/stable/48669882>

2. From Policy and Strategy to Outcomes - [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-26403-1\\_6](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-26403-1_6)
3. Public Opinion and Canadian Defence Policy - <https://www.springerprofessional.de/en/public-opinion-and-canadian-defence-policy/17139096>
4. Notre Nord, fort et libre : Une vision renouvelée pour la défense du Canada - <https://www.canada.ca/content/dam/dnd-mdn/documents/corporate/reports-publications/2024/nord-fort-libre-2024.pdf>

### **Lectures pour exercices en classe**

1. <https://www.lapresse.ca/actualites/chroniques/2024-04-11/perdre-le-nord.php>
2. <https://www.politico.com/news/2024/04/09/canada-nato-2030-penalty-00151064>
3. <https://www.ledevoir.com/politique/canada/810488/canada-atteindra-pas-2-depenses-militaires-demandes-otan>
4. <https://policyoptions.irpp.org/magazines/re-imagining-canadian-defence-and-security/>

### **Mardi 4 juin**

Négociations bilatérales : Les relations de défense entre le Canada et les États-Unis, par **Stéphane Van de Maele**

#### **Lectures**

1. Canada and Defence Against Help: The Wrong Theory for the Wrong Country at the Wrong Time - [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-26403-1\\_7](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-26403-1_7)
2. Canada–US Security Cooperation: Interests, Institutions, Identity and Ideas - [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-05036-8\\_5](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-05036-8_5)
3. A Canadian Dilemma: The United States or the World - <https://www.jstor.org/stable/40204055>

#### **Lectures pour exercice en classe**

1. <https://www.naadsn.ca/wp-content/uploads/2021/08/Nicholas-Glesby-NAADSN-PJBD-Policy-Brief-August-2021.pdf>
2. <https://www.cbc.ca/news/politics/national-security-us-fox-news-threat-report-1.6459660>
3. <https://www.economist.com/the-americas/2023/07/24/canadas-miserly-defence-spending-is-increasingly-embarrassing>
4. <https://theconversation.com/canadas-arctic-defence-policy-update-all-flash-no-bang-227411>

### **Jeudi 6 juin**

Du milieu académique à la fonction publique du Québec : réflexions et conseils pour la relève, par **Virginie Lasnier**

## Lectures

1. Allison, Graham T. "[Conceptual Models and the Cuban Missile Crisis.](#)" American Political Science Review 63.3 (1969): 689-718.
2. [« Interface Politico-administrative : Comment elle se définit et quelles sont les meilleures pratiques »](#), Cercle des jeunes leaders, Public Lab, cohorte 15, mars 2023

### Objectifs d'apprentissage pour les deux séances:

- Comprendre le rôle d'un conseiller/conseillère dans la fonction publique du Québec;
- Être en mesure d'expliquer l'interface politico-administrative
- Démontrer les bases d'une rédaction et communication stratégique
  - o Présentation de la mise en situation et des consignes pour la note de breffage (gabarit à utiliser)

## Mardi 11 juin

Du milieu académique à la fonction publique : les bases d'une rédaction et communication stratégique, par **Virginie Lasnier**

- Présentation de la note aux autorités

### Consignes note de synthèse n°4

**2500 à 3000 mots maximum.** Times New Roman, 12, interligne double – **À remettre le mercredi 12 juin, 23h59**

Vous êtes un(e) conseiller(e) aux politiques et programmes au sein du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) du gouvernement du Québec. Vous avez été mandaté(e) pour rédiger une note de breffage succincte à l'intention des autorités du ministère en vue de confirmer certaines orientations nécessaires à la poursuite d'un dossier.

Cette note devra inclure à haut niveau :

- Une analyse des principaux enjeux/défis actuels de l'immigration temporaire au Québec, notamment,
  - o Les tendances récentes en matière d'immigration temporaire au Québec, incluant les principales catégories d'immigrants temporaires;
- Des pistes de solutions à évaluer pour répondre aux enjeux identifiés
- Des recommandations préliminaires visant à confirmer l'orientation générale
- Les prochaines étapes pour la poursuite du dossier, comprenant une ébauche des actions spécifiques à entreprendre, des responsabilités assignées et des échéanciers préliminaires.

Votre note de breffage devra être concise et se limiter à un maximum de 3 pages (annexes permises en plus des 3 pages) en utilisant le gabarit fourni.

Vous devrez fournir des informations claires et pertinentes, en évitant les détails excessifs et en mettant l'accent sur les points essentiels. Votre analyse devra être étayée par des données factuelles et/ou exemples concrets, et vos recommandations devront être réalisables dans le cadre des responsabilités actuelles du Québec en matière d'immigration.

Votre note de breffage sera examinée par les autorités du ministère et servira de point de départ pour des discussions ultérieures au sein du gouvernement du Québec pour les actions à entreprendre en immigration.

Quelques liens utiles (vous pouvez vous référer à ces liens pour nourrir votre réflexion/analyse, mais ce n'est pas obligatoire) :

- L'Accord Canada-Québec relatif à l'immigration et à l'admission temporaire des aubains, <https://www.canada.ca/fr/immigration-refugies-citoyennete/organisation/mandat/politiques-directives-operationnelles-ententes-accords/ententes/federaux-provinciaux/quebec/accord-canada-quebec-relatif-immigration-admission-temporaire-aubains.html>
- Site du gouvernement du Québec : [Quebec.ca](http://quebec.ca)
- Règlement sur l'immigration au Québec, <https://www.legisquebec.gouv.qc.ca/fr/document/rc/I-0.2.1,%20r.%203>
- Institut de la statistique du Québec [La statistique au service de la société | Institut de la statistique du Québec \(quebec.ca\)](http://www.istat.qc.ca)

### **Jeudi 13 juin**

Séance de clôture : Visite d'une journée à Ottawa, au sein du gouvernement fédéral canadien, suivi d'un 5@7 sur place.

Départ 6h00, retour 21h00.

*Plus d'informations à venir.*

## Rappel de règlements pédagogiques

Veillez prendre note que le trimestre commence le 1<sup>er</sup> mai 2024 et se termine le 21 juin 2024 (incluant la période des examens) et que la présence physique est attendue à tous les cours. Aucune demande d'examen différé ne sera acceptée sans motif valable. Nous entendons par motif valable, un motif indépendant de votre volonté, tel que la force majeure, le cas fortuit ou une maladie attestée par un certificat de médecin.

### Absence à un examen

Il est de votre responsabilité de motiver, en remplissant le formulaire disponible dans le [Centre étudiant](#), toute absence à une évaluation ou à un cours faisant l'objet d'une évaluation continue dès que vous serez en mesure de constater que vous ne pourrez pas vous présenter à une évaluation. Vous devez obligatoirement fournir les pièces justificatives **dans les sept jours suivant l'absence**.

### Délais pour la remise d'un travail

Vous devez motiver, en remplissant le formulaire disponible dans le [Centre étudiant](#), toute demande de délai pour la remise d'un travail et fournir les pièces justificatives dès que vous êtes en mesure de constater que vous ne pourrez pas remettre à temps le travail.

La pénalité imposée pour les retards dans la remise des travaux est de 10 points de pourcentage par jour. Cette pénalité est calculée en déduisant 10 points de pourcentage à la note obtenue pour le travail en question. Il s'agit de la politique « par défaut » du Département; le corps enseignant est libre d'imposer une pénalité plus élevée s'il le désire. La personne étudiante qui remet son travail après 23h30 sur Studium le jour de la remise est réputé les avoir remis le matin du jour ouvrable qui suit et les jours non ouvrables sont comptés comme des jours de retard.

### Prévention du plagiat

Le Département porte une attention toute particulière à la lutte contre le plagiat, le copiage ou la fraude lors des examens. Le plagiat consiste à utiliser de façon totale ou partielle, littérale ou déguisée le texte d'autrui en le faisant passer pour sien ou sans indication de référence à l'occasion d'un travail, d'un examen ou d'une activité faisant l'objet d'une évaluation. Cette fraude est lourdement sanctionnée.

Toutes les personnes étudiantes sont invitées à consulter le site web <http://www.integrite.umontreal.ca/> et à prendre connaissance du *Règlement disciplinaire sur le plagiat ou la fraude concernant les étudiants*. **Plagier peut entraîner un échec, la suspension ou le renvoi de l'Université.**

### Bibliothécaire et règles bibliographiques

Il est obligatoire de respecter les règles de présentation et de citations/références (modèle de Chicago pour les travaux et examens-maison du Département de science politique. Deux guides à cet effet sont disponibles sur le site du département aux adresses suivantes:

Pour la présentation des travaux:

<https://bib.umontreal.ca/economie-politique-relations-industrielles/science-politique>

Pour les citations et références:

<https://bib.umontreal.ca/citer/styles-bibliographiques/chicago>

N'hésitez pas à profiter des services de la bibliothécaire spécialisée en science politique [Julia Généreux Randall](#). Vous pouvez la rejoindre à son bureau (local 3017 de la Bibliothèque des lettres et sciences humaines, Pavillon Samuel-Bronfman) ou lui envoyer un [courriel](#). La BLSH met aussi à disposition un [Guide internet](#), point de départ idéal pour toute recherche documentaire en science politique.

### **Le harcèlement, y compris à caractère sexuel**

Il incombe à chaque membre de la communauté universitaire de se conduire avec respect en tout temps envers tout le monde. En particulier, le Département de science politique s'engage à créer un milieu accueillant et sécuritaire pour toutes et tous, quelle que soit leur identité.

Les documents suivants ont des démarches pratiques à suivre : Si vous pensez que vous vivez du harcèlement : <https://respect.umontreal.ca/obtenir-de-laide/vous-vivez-une-situation-difficile/>. Si on s'est confié à vous ou si vous êtes témoin de harcèlement : <https://respect.umontreal.ca/obtenir-de-laide/vous-avez-ete-temoin-dune-situation/>. Pour toute autre question : <https://respect.umontreal.ca/accueil/>

### **Besoin d'écoute? Situation de détresse?**

Vous pouvez faire appel à plusieurs **lignes d'écoute** ou d'urgence. Vous avez accès à un [service 24 heures/7 jours](#) offert par l'Alliance pour la santé étudiante au Québec. Le numéro est le suivant : 1-833-851-1363. Vous retrouverez les services d'aide disponibles du le site du Service à la vie étudiante : <https://toutlemondeadesbas.ca/>

Vous pouvez aussi faire appel à une **sentinelle**. La sentinelle est employée par l'UdeM, formée et disponible pour vous accueillir, vous écouter et vous orienter vers les bonnes ressources. Son accueil est spontané, respectueux et strictement confidentiel. Le service est offert en plusieurs langues. Bottin des sentinelles : <http://cscp.umontreal.ca/activiteprevention/sentinelle.htm>

Si vous souhaitez discuter avec des pairs du stress que peut occasionner la vie étudiante, le local du **PASPOUM** au C-3144 est ouvert (3<sup>e</sup> étage, Pavillon Lionel-Groulx). Une personne étudiante formée à l'écoute active pourra vous orienter vers des ressources appropriées. Le local du PASPOUM est aussi un espace où vous pouvez déconnecter pendant quelques instants. Consultez les heures d'ouverture et les activités du PASPOUM sur la page Facebook. Vous pouvez vous abonner au compte Instagram du même nom pour suivre les actualités.